



"Bilgi Güçtür"

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE
BAŞKANLIĞI

2026 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

İÇİNDEKİLER

I. OCAK -HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	3
A. OCAK HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ	3
B. OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ	10
C. FİNANSMAN	12
II. OCAK –HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER.....	12
A. EĞİTİM-ÖĞRETİM ALANINDA YAPILAN DÜZENLEME VE FAALİYETLER	12
B. YATIRIM PROJELERİ KAPSAMINDA YAPILAN FAALİYETLER	15
III. TEMMUZ-ARALIK 2026 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER .	16
A. BÜTÇE GİDERLERİ	16
B. BÜTÇE GELİRLERİ.....	13
IV. TEMMUZ ARALIK 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER...	17



SUNUŞ

Mali yönetim ve kontrol sistemimizi uluslararası standartlar ve Avrupa Birliği uygulamalarıyla uyumlu olarak yeniden yapılandırmaya yönelik olan 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 01.01.2006 tarihinde tüm hükümleri ile yürürlüğe girmiştir. Bu düzenleme ile kalkınma planlarında ve programlarında yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının daha etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılması, hesap verilebilirliğin ve mali saydamlığın sağlanması amaçlanmıştır.

Üniversitemize 2026 mali yılında 1.594.782.000TL hazine yardımı, 18.961.000 TL öz gelir olarak toplam 1.613.743.000TL ödenek verilmiştir. Tahsis edilen bu ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılması temel ilke olarak benimsenmiştir. Bu yaklaşımla, ilk altı ayda toplam 777.246.025 TL gelir, 794.214.679 TL gider gerçekleşmesi olmuştur.

Yapılan bu harcamalarla yürütülen hizmetlerimizi bulacağınız, Üniversitemiz 2026 mali yılının ilk altı ayındaki bütçe gerçekleştirmeleri, faaliyetleri ve hedefleri ile ikinci altı aydaki tahmin ve beklentilerini içeren Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu hazırlanarak kamuoyuna sunulmuştur.

Prof. Dr. Öztürk EMİROĞLU

Rektör

I. OCAK -HAZİRAN 2026 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

A.OCAK HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

31 Aralık 2025 tarih ve 33124 mükerrer sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7567sayılı “2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu” Ardahan Üniversitesine 1.613.743.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. 2025 yılında 1.280.551.858 TL bütçe gider gerçekleşmesi olmuştur. 2026 yılı için öngörülen başlangıç ödeneklerinde 2025 yılında gerçekleşen harcama tutarına göre % 26,02 artış olmuştur.

Ardahan Üniversitesinin 2025 yılı bütçe gerçekleştirmeleri ile 2026 yılı başlangıç ödeneklerinin, analitik bütçe sistemine uygun gider türleri itibariyle dağılımı ve değişim oranları Tablo 1’de gösterildiği gibidir.

Tablo-1 2025 Yılı Gerçekleşmeleri ile 2026 Yılı Başlangıç Ödeneği			
Bütçe Tertibi	2025 Gider Gerçekleşmeleri	2026 Başlangıç Ödeneği	Artış Oranı (%)
01- Personel Giderleri	819.833.711	1.018.329.000	24,21
02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	99.772.414	119.841.000	20,11
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	118.462.440	205.277.000	73,28
05- Cari Transferler	14.527.726	19.096.000	31,45
06- Sermaye Giderleri	227.955.568	251.200.000	10,20
TOPLAM	1.280.551.858	1.613.743.000	26,02

2025 Mali Yılı Ocak-Haziran dönemi bütçe gerçekleşmeleri, Bütçe Giderleri Gerçeklemleri tablosunda da görüldüğü gibi 1.280.551.858 TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılsonu gerçekleşmelerinin % 42,97 'i Ocak Haziran döneminde gerçekleşmiştir.2026 Mali Yılı Ocak-Haziran dönemi için ilk altı aylık bütçe giderleri toplamı ise 794.214.679 olarak gerçekleşmiş olup, bu dönemde bütçenin kullanım oranı % 49,22 olmuştur. 2025 ve 2026 yılları Haziran sonu itibariyle bütçe gerçekleşmeleri karşılaştırıldığında, % 44,33 oranında bir artış olduğı görülmektedir. 2025 ve 2026 yılları sonu itibariyle fiili gerçekleşmelerine ilişkin ayrıntılı veriler aşağıdaki Tablo 2’de gösterilmiştir.

Tablo-2 2025 ve 2026 Yılları Ocak-Haziran Dönemi Bütçe Giderleri Gerçekleşmeleri							
Bütçe Tertibi	2025 Gider Gerçekleşmeleri		2026 Başlangıç Ödeneğı		Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme oranı(%)		2025/2026 Artış Oranı
	Gerçekleşen	Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşen	Bütçe	Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşen	2025	2026	Ocak-Haziran Dönemi Artış Oranı(%)
01-Personel Giderleri	819.33.711	382.519.586	1.018.329.000	560.631.297	46,66	55,05	46,56
02-Sosyal Güvenlik Kurumların a	99.772.414	44.436.373	119.841.000	68.792.025	44,54	57,40	54,81
03-Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	118.462.440	68.953.258	205.277.000	83.405.651	58,21	40,63	20,96
05-Cari Transferler	14.527.726	10.767.189	19.096.000	27.389.541	74,11	143,43	154,38
06-Sermaye Giderleri	227.955.56	43.599.570	251.200.000	53.996.166	19,13	21,50	23,85
TOPLAM	1.280.551.858	550.275.976	1.613.743.000	794.214.679	42,97	49,22	44,33

Üniversitemize 2026 yılında toplam 1.613.743.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı aylık döneminde, geçen yılın aynı dönemine göre bütçe giderleri % 44,33 oranında artış göstererek 794.214.679 TL olarak gerçekleşmiştir. Geçen yılın aynı döneminde bu rakam 550.275.976 TL olmuştur.

A.1 PERSONEL GİDERLERİ

Personel giderleri için 2026 yılı başında 1.018.329.000 TL ödenek ayrılmıştır. 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 382.519.586 TL olan personel giderleri, 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde 178.111.711 TL artışla 560.631.297 TL olmuştur. Personel giderlerinin artış oranı % 46,56 olarak gerçekleşmiştir. 2025-2026 yılları Ocak-Haziran dönemi personel giderlerinin gerçekleşmeleri ve değişim oranları Tablo 3 'te gösterildiği şekildedir.

PERSONEL GİDERLERİ	2025 Yılı(TL)	2026 Yılı(TL)	Değişim Tutarı	Artış Oranı(%)
Memurlar	284.448.799	405.770.810	121.322.011	42,65
Sözleşmeli Personel	9.734.086	15.125.753	5.391.667	55,39
İşçiler	87.167.442	139.017.764	51.850.322	59,48
Geçici Personel	1.169.259	716.969	-452.290	-38,68
Diğer Personel	-	-	-	-
TOPLAM	382.519.586	560.631.297	178.111.711	46,56

2026 Yılı Personel Giderlerinin Ocak-Haziran dönemi itibariyle %55,05'i gerçekleşmiştir. Bu oran geçen yıl % 46,66 olarak gerçekleşmiştir.

A.2 .SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ

Üniversitemize Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi giderleri için 2026 yılı başında 119.841.000 TL ödenek ayrılmıştır.

2025 Ocak-Haziran döneminde 44.436.373 TL olan Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri , 2026 yılı Ocak Haziran döneminde 24.355.652 TL artışla 68.792.025TL olmuştur. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerindeki artış oranı % 34,17 olarak gerçekleşmiştir. 2025/2026 yılları Ocak-Haziran dönemi Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi giderlerinin gerçekleşmeleri ve değişim oranları Tablo 4’te gösterilmiştir.

Tablo-4 2025-2026 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Gerçekleşmeleri				
SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	2025 Yılı(TL)	2026 Yılı(TL)	Değişim Tutarı	2025/2026 Oran (%)
Memurlar	24.068.573	34.934.564	10.865.991	45,15
Sözleşmeli Personel	1.293.188	1.981.625	688.437	53,24
İşçiler	18.994.458	31.735.293	12.740.835	67,08
Geçici Personel	80.154	140.543	60.389	75,34
Diğer Personel	-	-	-	-
TOPLAM	44.436.373	68.792.025	24.355.652	54,81

2026 yılı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinde Ocak-Haziran ayı itibariyle %57,40 oranında gerçekleşmiştir. Bu oran geçen yıl % 44,54 olarak gerçekleşmiştir.

A.3.MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ

Üniversitemize 2026 yılında mal ve hizmet alım giderleri için 205.277.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. 2025 yılı Ocak- Haziran döneminde 68.953.258 TL. olan mal ve hizmet alım giderleri , 2026 yılı Ocak- Haziran döneminde 14.452.393 TL artışla 83.405.651 TL. olmuştur. Mal ve hizmet alım giderlerindeki artış oranı % 20,96 olarak gerçekleşmiştir.2025/2026 yılları Ocak-Haziran dönemi mal ve hizmet alımı giderlerin gerçekleşmeleri ve değişim oranları Tablo 5 ‘te gösterilmiştir.

Tablo-5 2025-2026 Mal ve Hizmet Alım Gider Gerçekleşmeleri				
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	2025 Yılı (TL)	2026 Yılı(TL)	Değişim Tutarı	2025/2026 Oranı (%)
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	61.311.707	76.194.128	14.882.421	24,27
Yolluklar	912.119	1.202.594	290.475	31,85
Görev Giderleri	3.158.405	791.493	-2.366.912	-74,94
Hizmet Alımları	2.351.747	2.873.676	521.929	22,19
Temsil ve Tanıtma	0	39.990	39.990	0
Menkul Mal,Gayrimaddi Hak alım, Bakım ve Onarım Giderleri	1.219.280	2.272.690	1.053.410	86,40
Gayri Menkul Mal Bakım ve Onarım	0	31.080	31.080	0
Tedavi ve Cenaze Giderleri	0	0	0	0
TOPLAM	68.953.258	83.405.651	14.452.393	20,96

2026 yılı mal ve hizmet alım giderlerinde Ocak-Haziran ayı itibariyle %40,63 oranında gerçekleşmiştir. Bu oran geçen yıl %58,21 olarak gerçekleşmiştir.

A.4 CARİ TRANSFERLER

Üniversitemize 2026 Yılında Cari Transferler için 19.096.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. 2025 yılı Ocak- Haziran döneminde 10.767.189 TL olan cari transfer harcamaları 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde 16.622.352 TL artışla 27.389.541 TL olmuştur. Cari Transfer harcamalarındaki artış oranı % 154,38 olarak gerçekleşmiştir. Hane halkına yapılan transferler doktora sonrası eğitime giden personel giderleridir. 2025/2026 yılları Ocak-Haziran dönemi Cari Transfer harcamalarının gerçekleşmeleri ve değişim oranları Tablo 6 'da gösterildiği şekildedir.

Tablo-6 2025-2026 Cari Transferler				
CARİ TRANSFERLER	2025 Yılı(TL)	2026 Yılı(TL)	Değişim Tutarı	2025/2026 Oran (%)
Görev Zararları	10.767.189	27.389.541	16.128.352	149,79
Hazine Yardımları	-	-	-	-
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	-	-	-	-
Hane Halkına Yapılan Transferler	-	494.000	494.000	-
Devlet Sosyal Güvenlik Kurumlarından Hane Halkına	-	-	-	-
Yurtdışına Yapılan Transferler	-	-	-	-
Gelirlerden Ayrılan Paylar	-	-	-	-
TOPLAM	10.767.189	27.389.541		154.38

2026 yılı Cari Transferlerde Ocak-Haziran ayı itibariyle %143,43 oranında gerçekleşmiştir. Bu oran geçen yıl % 74,11 olarak gerçekleşmiştir.

A.5 SERMAYE GİDERLERİ

Sermaye Giderleri için 2026 yılı başında 251.200.000 TL. ödenek tahsis edilmiştir. 2025 yılı Ocak- Haziran döneminde 43.599.570 TL olan sermaye giderleri, 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde 10.396.596 artışla 53.996.166 TL olmuştur. Sermaye giderlerinin değişim oranı % 23,85 olarak gerçekleşmiştir. 2025/2026 yılları Ocak-Haziran dönemi sermaye giderlerinin gerçekleşmeleri ve değişim oranları Tablo 7’de gösterilmiştir.

Tablo-7 2025-2026 Sermaye Giderleri				
SERMAYE GİDERLERİ	2025 Yılı(TL)	2026 Yılı(TL)	Değişim Tutarı	2025/2026 Oran (%)
Mamul Mal Alımları	3.524.407	5.055.437	1.531.030	43,44
Gayri Maddi Hak Alımları	1.041.665	1.995.553	953.888	91,57
Gayri Menkul Alımları ve	0	0	0	0
Gayri Menkul Sermaye Üretim	33.394.184	42.715.387	9.321.203	27,91
Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	149.760	562.949	423.189	275,90
Gayri Menkul Büyük Onarım	5.489.554	3.666.839	-1.822.715	-33,20
Diğer Sermaye Giderleri	-	-	-	-
TOPLAM	43.599.570	53.996.166	10.396.596	23,85

2026 Yılı Sermaye Giderleri Ocak-Haziran ayı itibariyle % 21,50 oranında gerçekleşmiştir. Bu oran geçen yıl % 19,13 olarak gerçekleşmiştir.

A.6 SERMAYE TRANSFERLERİ

Sermaye Transferleri Giderlerinde 2025 Yılı Ocak-Haziran gerçekleşmesinde olduğu gibi 2026 yılına bakıldığında herhangi bir gerçekleşme olmamıştır.

B.OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

Üniversitemizin 2026 yılı Ocak-Haziran dönemine ilişkin veriler değerlendirildiğinde 18.961.000 TL öz gelir , 1.594.782.000 TL hazine yardımı olmak üzere toplam 1.613.743.000 TL olarak gerçekleştiği görülmektedir. Geçen Yılın aynı dönemine göre % 69,01 oranında artış göstermiştir. 2025/2026 yılları Ocak-Haziran dönemi Kurum Bütçe Gelirleri Tablo 8 ‘de gösterilmiştir.

Tablo-8 2025-2026 Ardahan Üniversitesi Bütçe Gelirleri							
	2025 Yılı(TL)			2026 Yılı (TL)			2025/2026
	Gerçekleşen	Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşme Toplamı	Gerçekleşme Oranı (%)	Hedef	Ocak-Haziran Gerçekleşme Toplamı	Gerçekleşme Oranı (%)	Ocak-Haziran Dönemi Artış Oranı (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	15.690.971	6.803.457	43,36	12.975.000	16.312.084	125,72	139,76
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.204.919.500	445.797.000	37,00	1.594.782.000	757.169.000	47,48	69,85
Diğer Gelirler	29.704.378	7.288.640	24,54	5.986.000	3.764.941	62,90	-48,35
TOPLAM	1.250.314.850	459.889.097	36,78	1.613.743.000	777.246.025	48,16	69,01

Haziran Sonu itibariyle, kurum gelir gerçekleştirmeleri içinde Teşebbüsve Mülkiyet Gelirlerinin Gerçekleşme oranı 2025 yılında %43,36 iken 2026 yılında bu oran %125,72 olmuştur. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Öz Gelirler gerçekleşme oranı 2025 yılında %37 iken 2026 yılında %47,48 ve Diğer Gelirlerin gerçekleşme oranı ise 2025 yılında %24,54 iken 2026 yılında bu oran %62,90 olarak gerçekleşmiştir.

B.1 TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ

Üniversitemizin Öz Gelirleri arasında önemli yere sahip olan Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 2025 Yılı Ocak-Haziran ayı gerçekleşmesi 6.803.457 TL iken 2026 yılı Ocak-Haziran ayında bu miktar 16.312.084 TL gelir gerçekleşmiştir. Gelir Gerçekleşmesi 2025 Yılı'nın aynı dönemine göre % 139,76 artış göstermiştir.

Ekonomik sınıflandırmaya göre 2025/2026 yılları Ocak-Haziran dönemi gerçekleşen Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri Tablo 9'da gösterilmiştir.

Tablo-9 2025-2026 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri			
TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	2025 Yılı (TL)	2026 Yılı(TL)	2025/2026 Yılı Artış Oranı
Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	3.528.074	12.455.689	253,05
Kira Gelirleri	3.275.383	3.856.395	17,74
TOPLAM	6.803.457	16.312.084	139,76

B.2.ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZ GELİRLER

Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerde 2025 Ocak-Haziran Döneminde gerçekleşme 445.797.000 TL iken 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde 757.169.000 TL gelir elde edilmiştir. Gelir gerçekleşmesi 2025 yılının aynı dönemine göre % 69,85 oranında artış göstermiştir.

Ekonomik Sınıflandırmaya göre 2025/2026 yılları Ocak-Haziran Dönemi Gerçekleşen Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirleri Tablo 10' da gösterilmiştir.

Tablo-10 2025/2026 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler			
ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZ GELİRLER	2025 Yılı (TL)	2026 Yılı(TL)	2025/2026 Artış Oranı(%)
Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	-	-	-
Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	445.797.000	756.675.000	69,74
Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	-	-	-
Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	-	-	-
Proje Yardımları	-	494.000	-
Özel Gelirler	-	-	-
TOPLAM	445.797.000	757.169.000	69,85

B.3 DİĞER GELİRLER

Üniversitemizin diğer gelirlerinde 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen 7.288.640 TL iken 2026 Yılı Ocak-Haziran döneminde 3.764.941 TL olarak gerçekleşerek %-48,35 oranında artış göstermiştir.

Ekonomik Sınıflandırmaya göre 2025/2026 yılı Ocak-Haziran Dönemi gerçekleşen diğer gelirler tablosu aşağıdaki şekilde verilmiştir.

Tablo-11 2025-2026 Diğer Gelirler			
DİĞER GELİRLER	2025 Yılı (TL)	2026 Yılı(TL)	2025/2026 Artış Oranı
Faiz Gelirleri	971.695	1.393.217	43,38
Para Cezaları	15.443	16.479	6,71
Diğer Çeşitli Gelirler	6.301.502	2.355.245	-62,62
TOPLAM	7.2888.640	3.764.941	-48,35

C.FİNANSMAN

31 Aralık 2025 tarih ve 33124 mükerrer sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7567 sayılı “2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu” ile Üniversitemizin finansman cetvelinde 2026 yılında herhangi bir ödenek tahsis edilmemiştir.

II. OCAK –HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Üniversitemizin Bütçe imkanları dahilinde öncelikli ihtiyaçlarımızın karşılanmasında Bütçe Uygulama Tebliğinde yer alan usul ve esaslar dikkate alınarak, Cumhurbaşkanlığınca yayımlanan tasarruf genelgelerine uygun olarak , kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanımının sağlanması için gerekli tedbirler alınmıştır.

A. EĞİTİM-ÖĞRETİM ALANINDA YAPILAN DÜZENLEME VE FAALİYETLER

Ardahan Üniversitesinde 382 Akademik personel,yabancı uyruklu sözleşmeli personel, 135 İdari personel, 28 4/B sözleşmeli personel ve 186 sürekli işçi olmak üzere toplam 734 personel görev yapmaktadır. Üniversitemizde gün geçtikçe artan eğitim elemanı ve diğer personel kadrosu, fiziki mekân ve altyapı olanaklarının gelişmesiyle artmaktadır.

Üniversitemizde Ön Lisans, Lisans ve Lisans Üstü Eğitim Öğretim Programları uygulanmaktadır. Bu Akademik Yıl Güz ve Bahar döneminden oluşmaktadır.

Üniversitemizde Ön Lisans öğrenimi; Ardahan Sağlık Hizmetleri MYO, Teknik Bilimler MYO, Çıldır MYO, Sosyal Bilimler MYO, Göle MYO ve Posof MYO’ da yapılmakta olup, süresi 4 yarıyıldır.

Üniversitemizde Lisans öğrenimi; Sağlık Bilimleri Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Ardahan İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi, İlahiyat Fakültesi ve Spor Bilimleri Fakültesi olup, süresi 8 yarıyıldır.

Üniversitemizde Yüksekokul öğrenimi Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu ve Turizm ve Otel İşletmeciliği Yüksekokulu'nda yapılmakta olup, süresi 8 yarıyıldır.

Üniversitemizde Yüksek Lisans ve Doktora öğrenimi;Lisansüstü Eğitim Enstitüsü'nde yapılmakta olup, süresi 4 yarıyıldır.

Üniversitemizde bulunan Enstitü, Fakülte, Yüksekokul ve MYO 'da 2026 yılında toplam 6.656 öğrenci bulunmaktadır.

Ocak-Haziran 2026 Döneminde Öğrenciler ile İlgili Olarak Yürütülen Faaliyetler

- Yemek firmasına öğrenci ve personellerin yemek bedellerinin aylık periyotlarla ödenmesi.
- Öğrencilere ve çalışanlarımıza Üniversitemiz Yerleşkesinde 4 farklı salonda yemek hizmeti sunumu yapılması.
- Yenisay Kampüsünde açılan aile sağlığı biriminde öğrencilerin ve personelin tedavileri yapılmaktadır.
- Üniversite öğrencilerimizden maddi imkânı yetersiz olan öğrencilere yemek bursu verilmektedir.
- Üniversitemiz lojmanlarının ve binalarının bakım onarımı (çatı, merdiven ve boya işlemleri) yapılmıştır.
- Tarım ve Hayvancılık Bilimleri Enstitüsü kurulmuştur.
- 2025 yılında inşaatına başlanan merkezi yemekhane ve merkezi kütüphane binalarını hakedişleri ödenmektedir.
- TÜBİTAK Milli Teknoloji Atölyesi yapılmaktadır.
- Hayvan Sağlığı Araştırma Merkezi ve Uygulama Hastanesi Uygulama Projelerinin hazırlanması işi yapılmıştır.
- Öğrencilerin sportif faaliyetlerine (kayak, güreş, bilek güreşi vb.) katılımının sağlanması.
- Öğrencilerin teknik gezilere ve fuarlara katılımının sağlanması.

Öğrenci Faaliyetlerine Ait Giderler

- Kısmi zamanlı olarak çalışan öğrenci sayısının artırılması,
- Öğrencilerin sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerinin yürütülebilmesi için gerekli olan malzemelerin alınması,
- Üniversitemizin mezunlarının etkinliğinin artırılması,
- Üniversitemiz açılış töreninde kullanılmak üzere çeşitli malzeme alımı,
- Üniversitemiz Mezuniyet Töreninde kullanılmak üzere çeşitli malzeme alımları,
- Bahar şenliklerinin düzenlenerek planlanan tarihler arasında stant açma, konser ve tanıtım organizasyonlarının gerçekleştirilmesi,
- Üniversitemizin çeşitli Kültürel ve Sportif Faaliyetlerinde kullanılmak üzere halk oyunları kıyafetleri, dans kıyafetleri, spor malzemeleri ve kıyafetleri, sarf malzemeleri ve özel malzeme alımları,
- Üniversitemizde ve üniversitemiz dışındaki sportif ve kültürel faaliyetlerde dereceye giren öğrencilere verilmek üzere çeşitli hediyelerin alımı,
- Üniversitemiz çeşitli kültürel ve sportif faaliyetlere katılan öğrenci ve idari personelin çeşitli ihtiyaçları için yolluk ve avans verilmesi,

B.YATIRIM PROJELERİ KAPSAMINDA YAPILAN FAALİYETLER

Ardahan Üniversitesi araştırma ortamının geliştirilmesini öncelikli hedef olarak belirlemiştir. Üniversitemizin gerek öz kaynakları gerekse hazine kaynakları ile bilimsel araştırma projelerini teşvik edecek ve araştırma mekanizmaları desteklemektedir.

Eğitim, Kültür ve Teknolojik Araştırma sektörlerinde yapılan yatırımlar için 7 adet proje bedeli olarak toplam 251.200.000TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu projelerin dağılımı aşağıda verilmiştir.

ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ					-	813.269.000	-	193.269.000	-	250.000.000
A) ETÜD-PROJE İŞLERİ TOPLAMI					-	1.250.000	-	-	-	1.250.000
a) 2026 yılında bitenler					-	1.250.000	-	-	-	1.250.000
2026H03-282222	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	Ardahan	Etüt-Proje	2026-2026		1.250.000				1.250.000
B) DEVAM EDEN PROJELER TOPLAMI					-	763.269.000	-	193.269.000	-	200.000.000
a) 2026 yılında bitenler					-	60.269.000	-	40.269.000	-	20.000.000
2020H03-150647	Kampus Altyapısı	Ardahan	Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik hattı, Kampus İçi Yol, Kanalizasyon hattı, Peyzaj, Su isale hattı, Telefon hattı	2020-2026		60.269.000		40.269.000		20.000.000
b) 2026 yılından sonraya kalanlar					-	703.000.000	-	153.000.000	-	180.000.000
2009H03-1022	Derslik ve Merkezi Birimler	Ardahan	Eğitim (3.000 m ²), Sosyal Donatı (12.350 m ²)	2009-2027		703.000.000		153.000.000		180.000.000
	Merkezi Yemekhane ve Kütüphane	Ardahan	Sosyal Donatı (12.350 m ²)	2021-2027		553.000.000		153.000.000		150.000.000
	Hayvan Sağlığı Araştırma ve Uygulama Hastanesi	Ardahan	Eğitim (3.000 m ²)	2026-2027		150.000.000				30.000.000
C) YENİ PROJELER TOPLAMI					-	48.750.000	-	-	-	48.750.000
a) 2026 yılında bitenler					-	48.750.000	-	-	-	48.750.000
2026H03-282220	Yayın Alımı	Ardahan	Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı	2026-2026		5.000.000				5.000.000
2026H03-282225	Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi	Ardahan	BİT, Danışmanlık, Makine-Teknik, Müşavirlik/Kontrollük	2026-2026		3.750.000				3.750.000
2026H03-282227	Muhtelif İşler	Ardahan	Bakım Onarım, BİT, Kesin Hesap, Makine-Teknik	2026-2026		40.000.000				40.000.000
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ					-	1.200.000	-	-	-	1.200.000
C) YENİ PROJELER TOPLAMI					-	1.200.000	-	-	-	1.200.000
a) 2026 yılında bitenler					-	1.200.000	-	-	-	1.200.000
2026H05-282426	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	Ardahan	Bakım Onarım, Makine-Teknik	2026-2026		1.200.000				1.200.000
	Spor Tesislerinin Bakım Onarımı	Ardahan	Bakım Onarım, Makine-Teknik	2026-2026		1.200.000				1.200.000

III.TEMMUZ-ARALIK 2026 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

A. BÜTÇE GİDERLERİ

2026 yılında 1.613.743.000 TL öngörülen idare bütçe giderlerinin yıl sonunda 1.966.915.000 TL olarak gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. Bu durumda 2026 Yılı bütçesinin %21,89 oranında artış olması beklenmektedir. Artışın büyük bir bölümü Personel Giderlerinde meydana gelecek artıştan kaynaklanmaktadır. 2026 Yılı Temmuz-Aralık dönemine ilişkin Bütçe Giderleri Gerçekleşme Tablo 12' de aşağıda gösterildiği şekildedir.

Tablo-12 2026 Dönemine İlişkin Bütçe Giderleri Gerçekleşme Tahmini			
	2026 Kesintili Başlangıç Ödeneği(TL)	2026 Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Artış Oranı(%)
01-Personel Giderleri	1.018.329.000	1.216.542.000	19,46
02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	119.841.000	150.208.000	25,34
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	205.277.000	208.035.000	1,35
05-Cari Transferler	19.096.000	40.930.000	114,34
06-Sermaye Giderleri	251.200.00	351.200.000	39,81
TOPLAM	1.613.743.000	1.966.915.000	21,89

B.BÜTÇE GELİRLERİ

2026 yılı 1.613.743.000 TL olarak hedeflenen bütçe gelirlerinin bu yıl sonu gerçekleşmesi 1.966.915.000 TL olacağı tahmin edilmektedir. 228.580.000 TL tutarının personel giderleri karşılama ödeneğinden, 100.000.000 TL tutarının da yatırımları hızlandırma ödeneğinden gelmesi planmaktadır.

Tablo-13 2026 Yılı Dönemine İlişkin Bütçe Gelirleri Gerçekleşme Tahmini			
BÜTÇE GELİRLERİ	2026 Kesintili Başlangıç Ödeneği (TL)	2026 Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Artış Oranı (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	12.975.000	12.975.000	0
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.594.782.000	1.947.954.000	22,15
Diğer Gelirler	5.986.000	5.986.000	0
TOPLAM	1.613.743.000	1.966.915.000	21,89

IV.TEMMUZ - ARALIK 2026 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

- Tüm yemekhanelerdeki mevcut demirbaşların (masa, sandalye, ısıtıcı gibi) bakım onarımı ve kullanılmaz haldekilerin değiştirilmesi,
- Öğrenci ve personel için yemek giderleri.
- Üniversiteler arası kültürel ve sportif faaliyetlere katılacak olan öğrenci ve idari personele yolluk ve avanslarının verilmesi
- Fakülte ve Yüksekokullara futbol, basketbol ve voleybol formalarının ve çeşitli kültürel faaliyetlerde kullanılacak olan kostüm, kıyafet , ve dekor giderlerinin ödenmesi
- Sportif ve kültürel faaliyetlerde görev alan çalıştırıcılarının ücretlerinin ödenmesi,
- Bağlı Fakülte ve Yüksekokulların ses düzeni ihtiyacı için ses sistemi alınması,
- Rektörlükçe talep edilen malzemelerin alımı,
- Üniversitemiz çeşitli birimlerinde kullanılmak üzere DMO'dan demirbaş malzeme alımı,
- Üniversitemizin birimlerinin hizmetlerinde kullanılmak üzere kırtasiye malzemesi, büro malzemesi, demirbaş ve temizlik malzemesi alımı,
- Üniversitemiz Bilgi işlem Dairesince kullanılmak üzere sunucu ve destek donanım malzemesi alımı için ihale yapımı,

YATIRIMLAR

2026 yıl sonu itibarıyla kampus altyapısı, derslikler ve merkezi birimler ile diğer sektör projeleri başta olmak üzere 2026 yılı yatırım programında yer alan tüm projeler tahsis edilen ödenekler çerçevesinde yürütülmesi sağlanacaktır. 2026 yılında yürütülen projelere tahsis edilen ödeneklerin tamamının kullanılması hedeflenmektedir.

EKLER:

EK1-2026 Yılı Bütçe Giderlerin Gelişimi

EK2-2026 Yılı Bütçe Gelirlerin Gelişimi

EK3-2026 Yılı Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi

BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

Bütçe Yılı:
Kurum Adı:

2026
ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ

EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI %	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	1.280.551.858	1.613.743.000	95.435.616	133.118.850	82.065.779	124.311.239	97.035.597	132.503.224	80.952.021	115.521.344	87.362.694	146.554.660	107.424.268	142.205.362	550.275.976	794.214.679	44,33	42,97	49,22	1.966.915.000
01 - PERSONEL GİDERLERİ	819.833.711	1.018.329.000	76.762.222	108.413.599	57.226.210	85.153.799	68.357.782	100.702.403	59.177.669	86.236.749	62.597.414	93.011.544	58.398.289	87.113.202	382.515.586	560.631.297	46,56	46,66	55,05	1.216.542.000
01.01 - MEMURLAR	575.376.056	754.084.000	60.814.354	83.310.965	44.137.943	64.726.661	45.130.358	63.763.957	45.061.038	64.146.287	44.779.117	64.767.304	44.525.990	65.055.636	284.448.799	405.700.810	42,65	49,44	53,81	874.779.000
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	19.788.608	26.276.000	1.519.337	2.450.616	2.120.438	3.172.660	1.523.220	2.419.074	1.523.220	2.402.447	1.523.936	2.402.447	1.523.936	2.278.508	9.734.086	15.125.753	55,39	49,19	57,56	39.340.000
01.03 - İŞÇİLER	223.276.812	235.718.000	14.267.090	22.625.014	10.839.897	17.240.440	21.542.526	34.433.719	12.316.193	19.482.667	16.076.135	25.618.681	12.125.602	19.617.242	87.167.442	139.017.764	59,48	39,04	58,98	300.286.000
01.04 - GECİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	1.392.235	2.251.000	161.441	27.003	127.932	14.038	161.679	85.652	277.218	205.348	218.226	223.112	222.763	161.816	1.169.259	716.969	-38,68	83,98	31,85	2.137.000
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİD	99.772.414	119.841.000	8.742.591	12.892.912	6.341.052	10.005.365	8.779.471	13.847.018	6.478.396	10.090.640	7.496.178	11.669.438	6.598.685	10.286.652	44.436.373	68.792.025	54,81	44,54	57,40	150.208.000
02.01 - MEMURLAR	47.773.118	63.469.000	5.380.554	7.475.068	3.720.288	5.627.301	3.773.623	5.436.314	3.726.447	5.445.575	3.735.249	5.437.646	3.732.412	5.512.660	24.068.573	34.934.564	45,15	50,38	55,04	75.415.000
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	2.490.056	3.330.000	213.895	323.536	270.671	401.778	202.156	321.875	202.156	319.709	202.156	319.709	202.156	295.019	1.293.188	1.981.625	53,24	51,93	59,51	5.964.000
02.03 - İŞÇİLER	49.304.300	52.683.000	3.128.778	5.083.266	2.348.177	3.971.684	4.791.882	8.065.228	2.531.758	4.288.894	3.544.669	5.872.462	2.649.194	4.453.760	18.994.458	31.735.293	67,08	38,52	60,24	68.545.000
02.04 - GECİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	204.940	359.000	19.364	11.042	1.916	4.602	11.810	73.600	18.036	36.463	14.104	39.622	14.924	25.214	80.154	140.543	75,34	39,11	39,15	284.000
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	118.462.440	205.277.000	9.930.803	11.812.340	16.695.445	15.018.040	13.036.452	15.003.930	9.387.626	15.330.511	11.402.762	15.221.177	8.500.170	11.019.653	68.953.258	83.405.651	20,96	58,21	40,63	208.035.000
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	105.128.160	193.374.000	9.794.641	11.306.178	13.115.492	14.262.688	11.853.192	14.280.220	8.085.951	12.804.311	10.410.764	13.672.289	8.051.668	9.868.442	61.311.707	76.194.128	24,27	58,32	39,40	193.374.000
03.03 - YOLLUKLAR	1.806.457	3.137.000	0	22.121	39.066	288.799	161.145	45.210	102.344	352.259	425.866	113.090	183.698	381.115	912.119	1.202.594	31,85	50,49	38,34	3.137.000
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	3.510.452	237.000	4.983	73.485	3.095.372	48.196	41.778	1.934	0	519.449	10.289	74.067	5.978	74.361	3.158.405	791.493	-74,94	89,97	333,96	1.407.000
03.05 - HİZMET ALIMLARI	4.660.093	2.803.000	131.179	363.826	78.185	209.510	712.048	252.817	1.058.706	464.076	326.490	1.051.603	45.139	531.844	2.351.747	2.873.676	22,19	50,47	102,52	4.391.000
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	200.099	241.000	0	11.430	0	0	0	0	0	0	0	0	0	28.560	0	39.990	0,00	0,00	16,59	241.000
03.07 - MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	3.157.179	4.645.000	0	35.300	367.326	208.847	268.289	423.749	140.625	1.175.416	229.353	294.048	213.687	135.330	1.219.280	2.272.690	86,40	38,62	48,93	4.645.000
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	0	840.000	0	0	0	0	0	0	0	15.000	0	16.080	0	0	0	31.080	0,00	0,00	3,70	840.000
05 - CARİ TRANSFERLER	14.527.726	19.096.000	0	0	1.321.178	14.134.034	3.991.471	2.949.873	1.678.609	1.820.588	3.575.951	5.025.950	199.980	3.459.097	10.767.189	27.389.541	154,38	74,11	143,43	40.930.000
05.01 - GÖREVLİNDİRME GİDERLERİ	14.119.226	16.660.000	0	0	1.321.178	14.134.034	3.991.471	2.949.873	1.678.609	1.820.588	3.575.951	5.025.950	199.980	2.965.097	10.767.189	26.895.541	149,79	76,26	161,44	38.000.000
05.03 - KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	0	2.436.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	2.436.000
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	408.500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	494.000	0	494.000	0,00	0,00	0,00	494.000
06 - SERMAYE GİDERLERİ	227.955.568	251.200.000	0	0	481.895	0	2.870.420	0	4.229.721	2.042.857	2.290.390	21.626.550	33.727.144	30.326.759	43.599.570	53.996.166	23,85	19,13	21,50	351.200.000
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	11.481.660	16.000.000	0	0	0	0	687.391	0	2.241.034	0	357.151	198.218	238.831	4.857.219	3.524.407	5.055.437	43,44	30,70	31,60	16.000.000
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	3.699.636	5.750.000	0	0	0	0	416.666	0	208.333	312.500	208.333	869.000	208.333	814.053	1.041.665	1.995.553	91,57	28,16	34,71	5.750.000
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	186.181.434	201.750.000	0	0	0	0	285.902	0	0	0	1.389.176	19.718.852	31.719.106	27.996.535	33.394.184	42.715.382	27,91	17,94	21,23	301.750.000
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	997.317	2.000.000	0	0	0	0	0	0	0	270.257	0	132.480	149.760	160.212	149.760	562.949	275,90	15,02	28,15	2.000.000
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	25.595.521	26.200.000	0	0	481.895	0	1.480.462	0	1.780.354	1.460.100	335.730	708.000	1.411.114	1.498.739	5.489.554	3.666.839	-33,20	21,45	14,00	26.200.000

BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

Bütçe Yılı: 2026
Kurum Adı: ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ

EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI + (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI +* (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHHİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	1.250.314.850	1.613.743.000	105.720.434	119.885.862	124.396.594	72.479.005	79.886.485	121.976.946	74.294.444	178.216.693	8.865.472	143.763.890	66.725.667	140.923.630	459.889.097	777.246.025	69,01	36,78	48,16	1.966.915.000
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	15.690.971	12.975.000	608.597	2.114.096	1.260.869	1.682.311	2.675.952	4.156.960	962.908	2.593.207	531.075	2.997.129	764.056	2.768.381	6.803.457	16.312.094	139,76	43,36	125,72	12.975.000
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	9.126.500	8.214.000	0	1.455.269	737.891	1.043.682	2.104.718	3.492.474	442.656	1.970.433	0	2.345.665	242.800	2.148.167	3.528.074	12.455.689	253,05	38,66	151,64	8.214.000
03.6 - Kira Gelirleri	6.564.471	4.761.000	608.597	658.827	522.978	638.629	571.234	664.486	520.252	622.775	531.075	651.464	521.247	620.215	3.275.383	3.856.395	17,74	49,90	81,00	4.761.000
04 - Alınan Başvı ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.204.919.500	1.594.782.000	103.319.000	117.675.000	122.300.000	70.000.000	75.532.000	117.000.000	72.860.000	175.000.000	6.786.000	140.000.000	65.000.000	137.494.000	445.797.000	757.169.000	69,85	37,00	47,48	1.947.954.000
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Başvı ve Yardımlar	1.204.511.000	1.594.782.000	103.319.000	117.675.000	122.300.000	70.000.000	75.532.000	117.000.000	72.860.000	175.000.000	6.786.000	140.000.000	65.000.000	137.000.000	445.797.000	756.675.000	69,74	37,01	47,45	1.947.954.000
04.5 - Proje Yardımları	408.500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	494.000	0	494.000	0,00	0,00	0,00	0
05 - Diğer Gelirler	29.704.378	5.986.000	1.792.837	96.766	835.725	796.694	1.678.533	819.986	471.536	623.486	1.548.397	766.761	961.611	661.248	7.288.640	3.764.941	-48,35	24,54	62,90	5.986.000
05.1 - Faiz Gelirleri	2.558.581	0	81.459	15.171	256.953	7.384	227.449	499.135	161.297	221.867	253	343.530	244.283	306.129	971.695	1.393.217	43,38	37,98	0,00	0
05.2 - Kiş ve Kurumlardan Alınan Pavyar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
05.3 - Para Cezaları	53.224	0	2.916	0	0	0	8.153	0	0	0	2.916	9.417	1.458	7.062	15.443	16.479	6,71	29,01	0,00	0
05.9 - Diğer Cezalı Gelirler	27.092.573	5.986.000	1.708.462	81.595	578.772	789.310	1.442.931	320.851	310.238	401.619	1.545.228	413.814	715.870	348.057	6.301.502	2.355.245	-62,62	23,26	39,35	5.986.000

EK- 3 PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI + (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHHİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
ARASTIRMA, GELİSTİRME VE YENİLİK	4.737.000	2.080.000	0	0	0	0	0	4.144.000	1.305.000	0	0	0	0	0	1.305.000	4.144.000	217,55	27,55	199,23	5.080.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARASTIRMA VE GELİSTİRME	4.737.000	2.080.000	0	0	0	0	0	4.144.000	1.305.000	0	0	0	0	0	1.305.000	4.144.000	217,55	27,55	199,23	5.080.000
YÜKSEKÖĞRETİM	952.690.162	1.220.493.000	83.159.143	116.459.958	66.813.401	94.683.872	83.549.197	112.119.246	69.091.372	99.032.775	72.568.677	106.114.631	66.932.880	102.444.976	442.114.669	630.855.457	42,69	46,41	51,69	1.448.733.000
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	408.500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	929.573.422	1.198.788.000	83.079.886	116.449.222	65.207.546	92.359.995	80.184.197	110.691.297	68.904.825	96.200.103	69.616.012	104.562.280	63.638.598	99.710.589	430.631.072	619.973.501	43,97	46,33	51,72	1.423.925.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YASAMI	22.708.236	21.705.000	79.257	10.732	1.605.853	2.323.877	3.365.000	1.427.948	186.546	2.832.672	2.952.660	1.552.341	3.294.282	2.734.388	11.483.592	10.881.956	-5,24	50,57	50,14	24.758.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	323.124.696	391.170.000	12.276.474	16.658.892	15.252.378	29.627.367	13.486.399	16.239.978	10.555.649	16.488.670	14.794.017	40.449.030	40.491.388	39.760.386	106.856.307	159.215.222	49,00	33,07	40,70	513.102.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	4.664.474	4.391.000	101.516	283.465	3.111.624	194.866	160.390	168.822	118.612	613.951	124.990	164.505	118.612	165.957	3.735.744	1.591.565	-57,40	80,09	36,25	3.186.000
ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	318.460.222	386.779.000	12.174.957	16.375.427	12.140.754	29.432.501	13.326.009	16.071.156	10.437.038	15.874.619	14.669.028	40.275.525	40.372.776	39.594.429	103.120.563	157.623.657	52,85	32,38	40,75	509.916.000
PROGRAMLAR TOPLAMI	1.280.551.898	1.613.743.000	95.435.616	133.118.850	82.065.779	124.311.239	97.035.597	132.503.224	80.952.021	115.521.344	87.362.694	146.554.660	107.424.268	142.205.362	550.275.976	794.214.679	44,33	42,97	49,22	1.966.915.000

